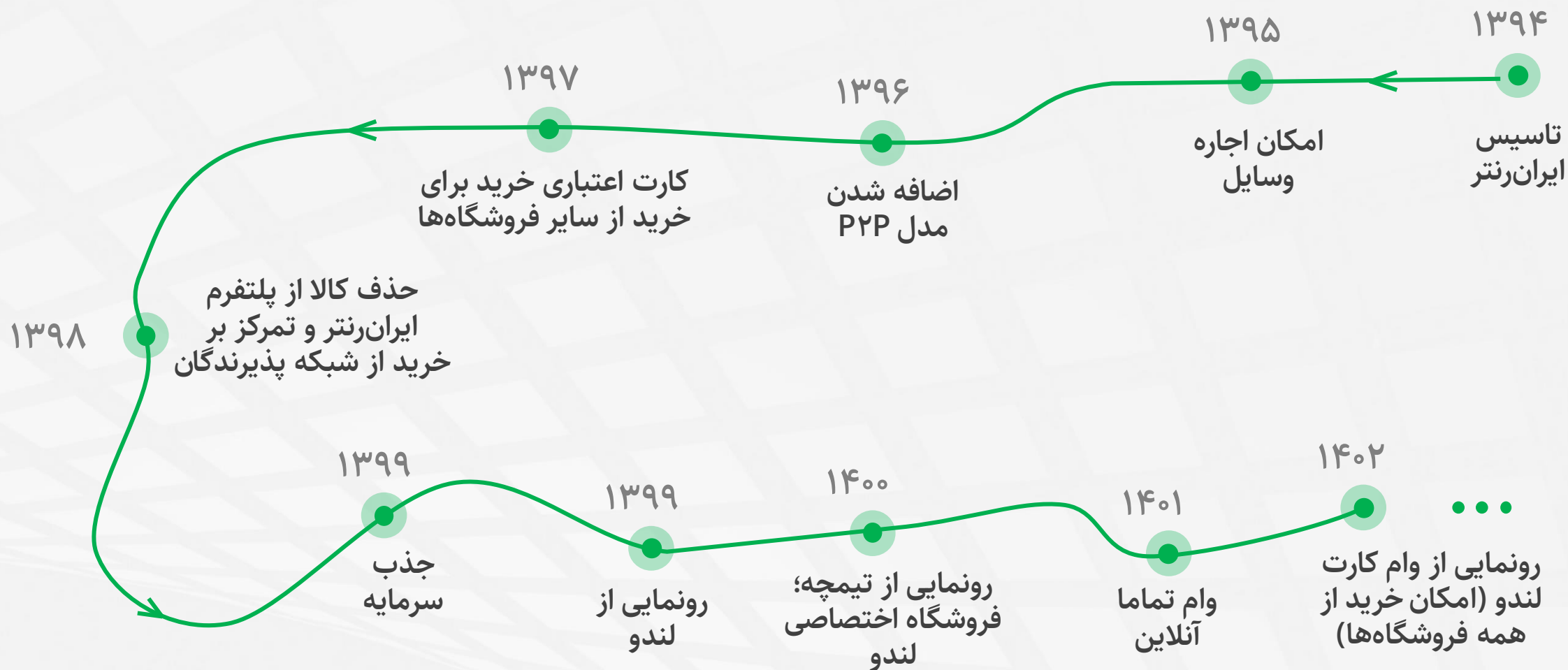


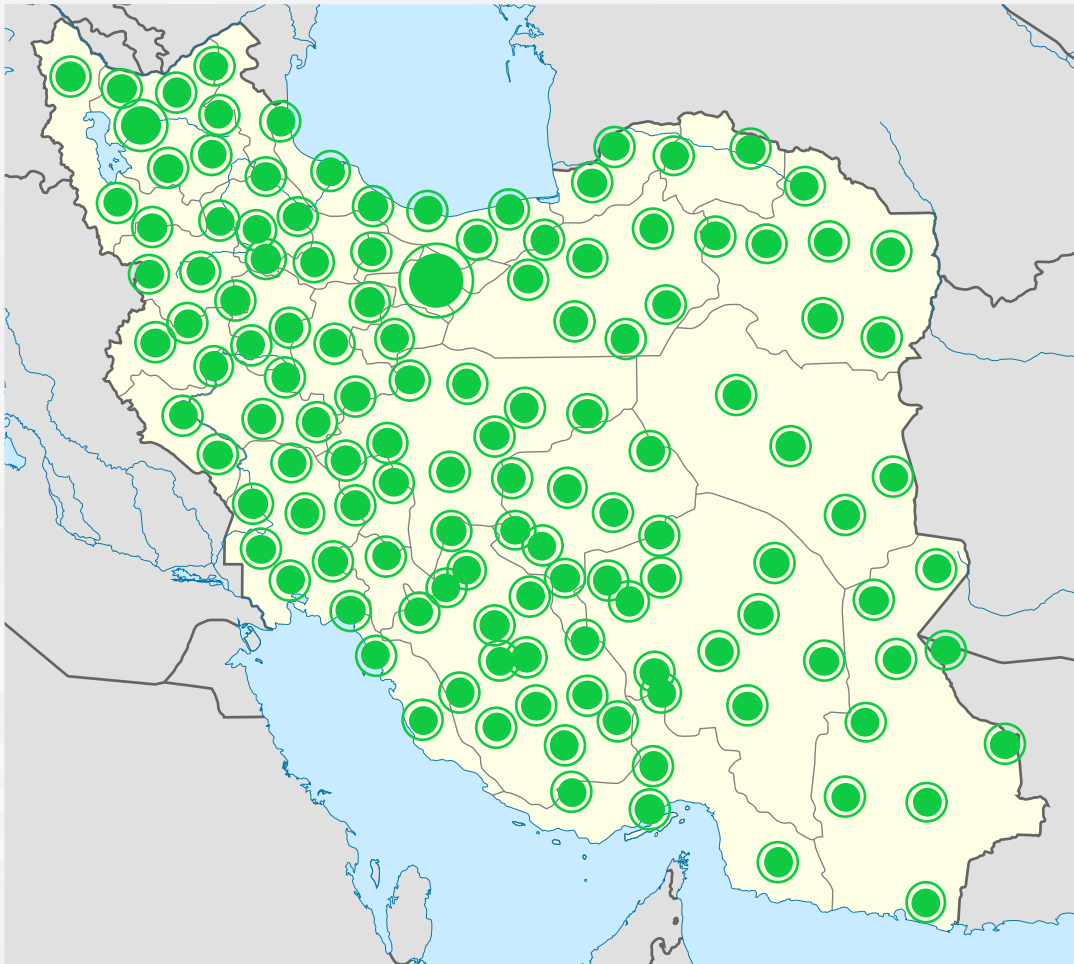
مسیرها و فرصت‌ها در آینده یک اکوسیستم نوپا

با نگاهی به درس آموخته‌های لندو، اولین لندتک ایرانی

علی‌رضا قنادان - مردادماه ۱۴۰۳

از ایران رنتر تا لندو!

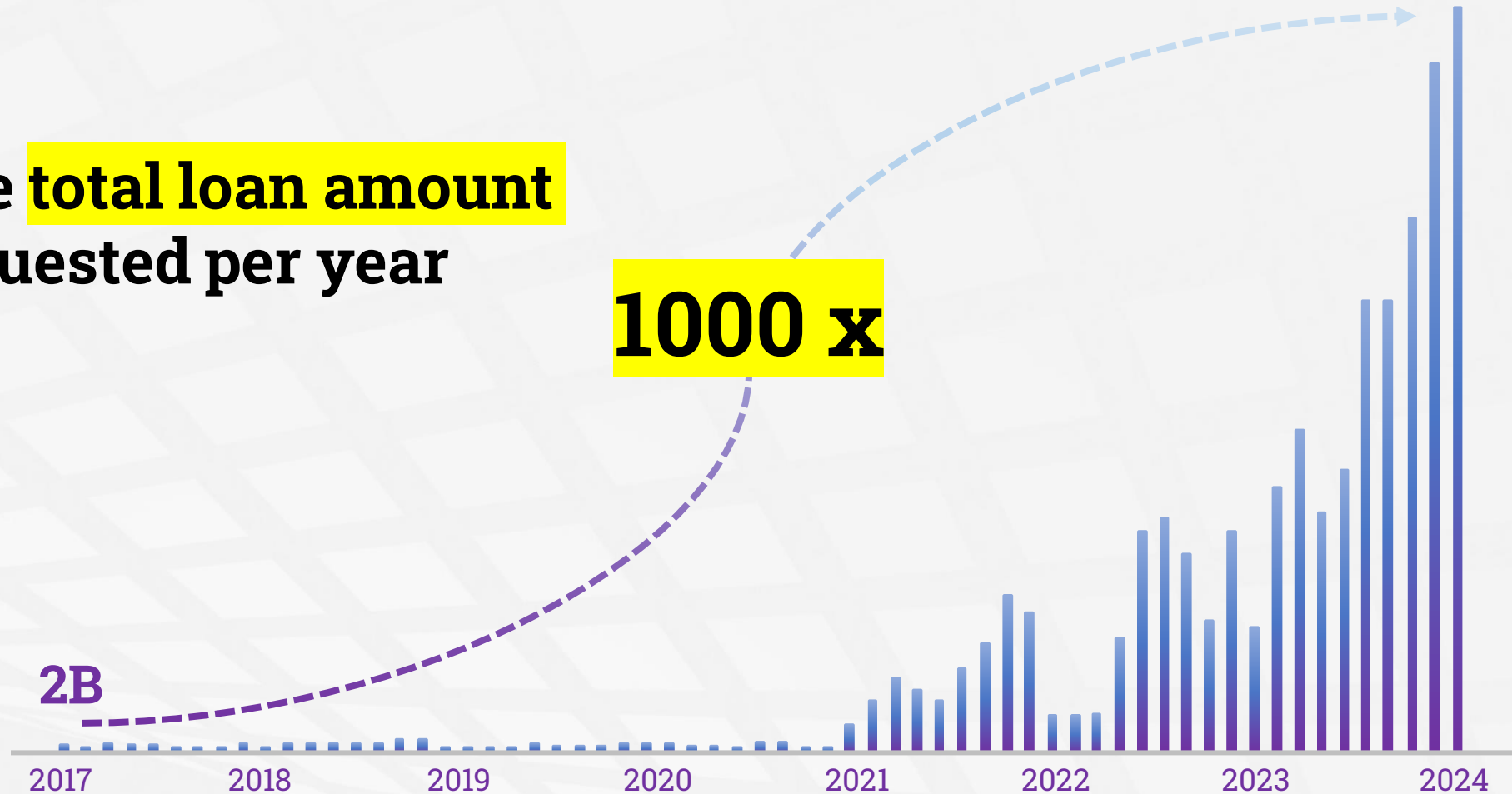




وامی به گستره ایران؛

ارائه وام به بیش از
۱۱۷۹ شهر و روستای
کشور در سال ۱۴۰۲

The total loan amount requested per year



مسیر پیش رو: چالش‌ها و فرصت‌ها

حوزه‌های فعالیت در اکوسیستم لندتک

اعتبارسنجی

BNPL / POS
Financing

Lending
Marketplace

تامین API
سرویس‌های پایه

بانکداری الکترونیکی /
نئوبانک‌ها

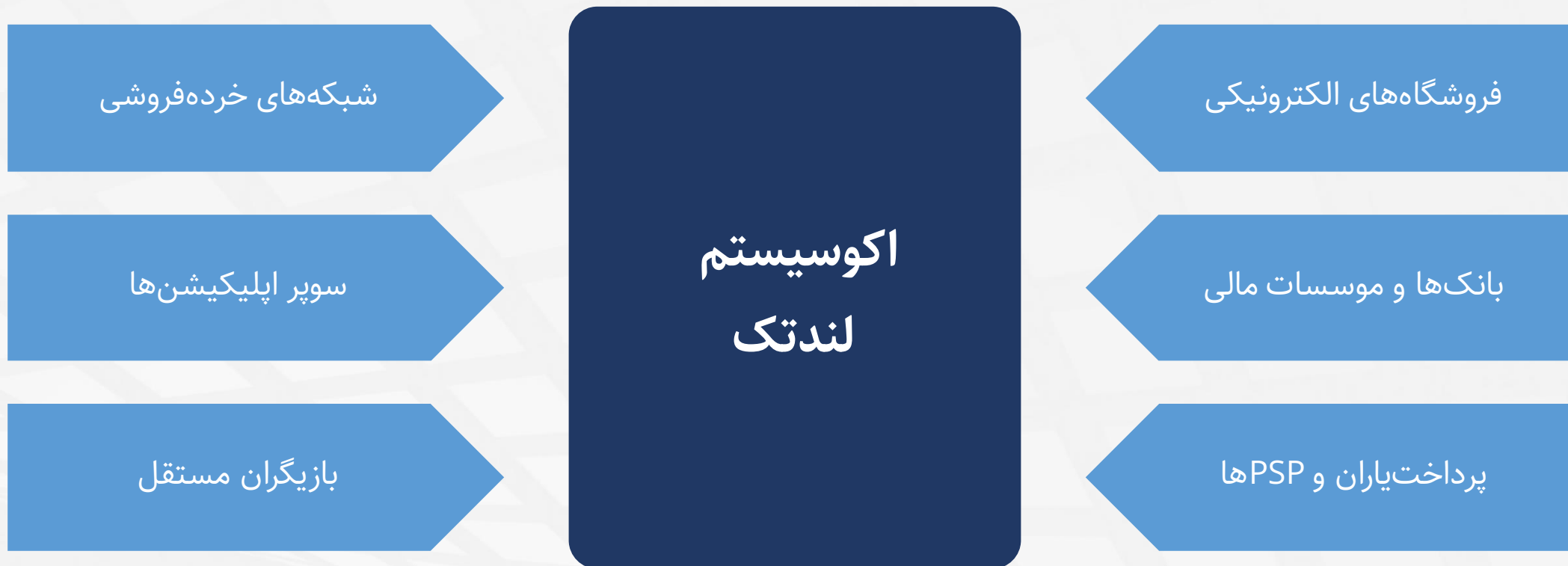
خدمات پرداخت /
کیف پول

خدمات حقوقی /
مشاوره / وصول
مطالبات

فروش الکترونیکی
اقساطی

تامین راهکارهای
نرم‌افزاری

مسیرهای عمده ورود بازیگران



چالش بازیگران تازه‌وارد برای انتخاب جایگاه

■ یونیفرم شدن بازیگران

روند رایج اکوسیستم‌های جذاب و نوظهور، اکتفای اغلب تازه‌واردان به در دسترس‌ترین گزینه (Low hanging fruit)

■ واقعیت فضای اقتصاد دیجیتال: جای کافی برای تعداد زیادی بازیگر یکسان وجود ندارد!

■ فرصت پیش‌رو: یک دنیا اقیانوس آبی!

مستلزم هوشمندی در جایگاه‌یابی با یافتن قابلیت‌های محوری

یک درد مشترک: شبکه پذیرندگان فروشگاهی

■ استراتژی راه اندازی شبکه پذیرندگان فروشگاهی

گزینه های بازیگران بزرگ (یا بالغ) / گزینه های بازیگران کوچک (یا تازه وارد)



■ چالش روند موجود: از دست رفتن تدریجی مزیت ها / افزایش هزینه های عملیاتی

■ فرصت پیش رو: مدل های کسب و کار تازه مبتنی بر شکل دهی و عرضه شبکه پذیرندگان

شبکه پذیرندگان خرد / شبکه پذیرندگان موضوعی / شبکه پذیرندگان جغرافیایی

■ فرصت پیش‌رو: مدل‌های کسب‌وکار مبتنی بر اعتبارسنجی
مشوق برای افزایش منابع داده / ملاحظات رگولاتوری / ملاحظات حفظ حریم شخصی

تامین منابع: چالش مشترک پیش‌رو

- دورنمای سیاست پولی دولت در کشور
نرخ تامین مالی حداقل در افق میان مدت همچنان بالا خواهد بود.
- بانک‌های کشور عمدتاً تشنه روش‌های نوآورانه برای جذب منابع خرد ارزان قیمت خواهند بود.
- فرصت پیش‌رو: نوآوری در جذب منابع!
بهره‌برداری از ظرفیت نظام بانکی در جذب منابع ارزان قیمت با تکیه بر نوآوری و فناوری

سخن پایانی:

مقررات گذاری، دوگانه حمایت و کنترل

مقررات گذاری: دوگانه حمایت و کنترل

■ جنبه مثبت ورود نهاد مقررات گذار
رسمیت یافتن مدل کسب و کار و کاهش ریسک پایه

■ جنبه منفی ورود نهاد مقررات گذار
بن بست نوآوری / افزایش ریسک تغییر مداوم الزامات / ضعف در فهم ابعاد واقعی مدل کسب و کار / تعدد و تناقض
مراجع مقررات گذاری / ورود بیش از حد و مضر به جزییات و رویه ها (over regulation)



با تشکر از توجه شما

علی رضا قنادان

alireza.ghanadan@lendo.ir